

COMPTE RENDU DU PARTICIPATORY LAB
« BEYOND THE BORDER OF CITIZEN ENGAGEMENT »

European Week of Regions and Cities 2020

14/10/2020

INTRODUCTION

Les 6 Plan Intégrés Territoriaux (PITER) de la zone alpine franco italienne du programme INTERREG ALCOTRA ont conjointement candidaté à organiser un événement européen dans le cadre de la Semaine Européenne des Villes et des Régions, édition 2020. Cette première initiative entre les 6 PITER a lancé une dynamique d'échanges et de positionnement qui s'est manifestée par :

- Un webinaire organisé le 29 juillet 2020, regroupant tous les partenaires des PITER ainsi que des partenaires institutionnels (Programme INTERREG ALCOTRA et Commission Européenne), à revoir ici: <https://www.youtube.com/watch?v=rtrlSHza1Xw&t=5309s>
- Une vidéo représentant et positionnant les PITER comme acteurs majeurs de la mise en œuvre des programmes et actions au sein de l'espace transfrontalier France / Italie, à visionner ici : <https://www.youtube.com/watch?v=EoR88TSiS9E>
- Un participatory lab dans le cadre de la semaine européenne des regions et des villes, le 14 octobre 2020 de 16h30 à 18h, regroupant plus de 40 participants, permettant un échange d'expériences et la formulation de recommandations sur la participation citoyenne dans les espaces transfrontaliers. A voir ici : <https://euregionsweek2020-video.eu/video/beyond-the-borders-of-citizen-engagement>

Ce document livre un compte-rendu des échanges engagés lors de l'évènement du 14 octobre, et sur base de ces conclusions, propose des pistes de réflexion pour la suite.

COMPTE RENDU DU PARTICIPATORY LAB « BETOND CITIZEN ENGAGEMENT »

14 octobre 2020, 16.30-18.00, European Week of Regions and Cities



L'évènement du 14 octobre a pris la forme d'un « participatory lab » en ligne. Le format a été conçu pour permettre un retour d'expérience sur la mise en place des PITER et leurs actions, et de confronter la démarche des PITER aux autres formes de gouvernance d'espaces transfrontaliers, et ce notamment dans la logique de la participation citoyenne dans les projets.

Il faut noter que l'évènement s'est déroulé quelques jours seulement après le passage de la tempête Alex le 2 octobre 2020 qui a endeuillé les populations vivant en montagne et fortement endommagé les territoires. Cette catastrophe a permis de se rendre compte que s'il fallait s'interroger sur l'implication des citoyens dans les projets européens transfrontaliers, il était tout aussi important de se demander comment s'assurer que les programmes et actions des projets européens transfrontaliers pouvaient répondre au mieux aux attentes des citoyens.

Intervenants

- Jean-Paul Judson, Modérateur, NOWMORE – jp@nowmore.eu
- Alice Jude, Service Coopération Transfrontalière, Métropole Nice Côte d'Azur – alice.jude@nicecotedazur.org
- Szilveszter Holop, Directeur Adjoint Secretariat Conjoint INTERREG V-A Hongrie-Croatie et Slovaquie-Hongrie - szholop@skhu.eu
- Jean-Louis Valls, Directeur, Autorité de Gestion INTERREG V-A POCTEFA France-Espagne - jl.valls@ctp.org
- Judith Lenhart, Chef de projet, Eurodistrict Trinational de Bâle - judith.lenhart@eurodistrictbasel.eu
- Frédéric Siebenhaar, Responsable Europe et Réseaux, GECT PAMINA - frederic.siebenhaar@bas-rhin.fr

L'évènement a débuté avec une projection de la vidéo des PITER ,et nous avons ensuite demandé à 4 autres espaces transfrontaliers de s'exprimer sur les enjeux de la participation citoyenne sur leur frontière, dont voici un résumé des messages forts :

- Szilveszter Holop, Directeur Adjoint Secretariat Conjoint INTERREG V-A Hongrie-Croatie et Slovaquie-Hongrie a expliqué que tous les projets financés par l'outil transfrontalier doivent permettre une forme de consultation citoyenne, et le secrétariat conjoint s'investit aux côtés des

bénéficiaires de projet dans leurs plans de communication. De plus, ils ont développé un fonds pour des micro-projets qui permet de financer des projets locaux (concerts, festivals, conférences etc...) en lien direct avec les citoyens, qui sont autant d'occasions de consulter et d'interagir avec les citoyens sur la valeur des projets transfrontaliers.

- Jean-Louis Valls, Directeur, Autorité de Gestion INTERREG V-A POCTEFA France-Espagne, a rappelé que la participation citoyenne dans les projets transfrontaliers était complexe et mal comprise. Mais qu'au travers d'un projet phare, tel que le premier hôpital transfrontalier d'Europe de Cerdagne, de nombreux autres projets, services et structures se sont greffés permettant une dynamique transfrontalière plus forte.
- Judith Lenhart, Chef de projet, Eurodistrict Trinational de Bâle a quant à elle détaillé le processus de démocratie participative transfrontalière sur 3 pays (France, Suisse, Allemagne) dans le cadre d'un vaste projet d'aménagement urbain. Elle a souligné l'importance des processus multilingues dans un contexte transfrontalier, afin de respecter les valeurs et identités de chacun.
- Frédéric Siebenhaar, Responsable Europe et Réseaux, GECT PAMINA, a lui présenté comment la société civile dans l'espace transfrontalier franco-allemand s'est structurée, autour d'un GECT qui agit comme intermédiaire entre des outils de financement et des bénéficiaires finaux.

Les présentations sont disponibles ici: <https://transfert2fichiers.nicecotedazur.org/ouev5on8vg>

Echanges

Après ces 4 présentations, les participants ont réagi avec pour consigne de proposer des recommandations pour favoriser les conditions de la participation citoyenne au sein des espaces transfrontaliers. A la fin de cet échange, un vote a eu lieu où chaque participant pouvait sélectionner les 3 meilleures recommandations.

Lors de ces échanges, plusieurs intervenants institutionnels se sont manifestés:

- Martin Guillermo Ramirez, Secrétaire Général de l'Association Européenne des Régions Transfrontalières qui a rappelé:
 - o l'importance de l'implication des acteurs politiques de premier plan de ces espaces transfrontaliers pour impulser la participation citoyenne et de la société civile : est-ce que les citoyens ont la volonté de coopérer ? les citoyens ont-ils la capacité de coopérer dans des espaces transfrontaliers ?
 - o La langue est un obstacle important qui empêche la coopération et il est donc essentiel de réinventer les modes de communication pour être plus compréhensibles par la population
 - o Les services publics transfrontaliers doivent être un vrai objectif d'une politique transfrontalière au service des citoyens, et pourraient être un symbole
- Olivier Baudalet, DG REGIO, Unité Transfrontalière, Commission Européenne
 - o L'importance de la gouvernance partagée dans l'implémentation et la gestion des fonds européens : le règlement des fonds structurels 2021-2027 rend obligatoire d'impliquer les parties prenantes au sein des autorités de gestion des programmes, rappelant ainsi l'importance des organismes intermédiaires faisant le relai entre le terrain et les acteurs institutionnels

- Les programmes de financement européens doivent favoriser les « People to People » actions pour permettre des projets directement en soutien aux citoyens

- Davide Perrone, Secrétariat Conjoint INTERREG V-A ALCOTRA FR-IT, France
 - Aller plus loin encore dans l'implication des citoyens au travers une communication améliorée (par exemple, concours sur des sujets importants pour les territoires)
 - Approche territoriale au travers des PITER pour continuer à structurer la gouvernance transfrontalière
 - Micro-projets au plus proche des territoires, ouverts aussi aux entreprises
 - Surmonter les obstacles, notamment linguistiques

- Marco Rolandi, Responsable Affaires européennes et relations internationales, Région Ligurie
 - L'importance de la volonté politique à développer des démarches de coopération transfrontalière
 - La proximité, pour être au plus proche des besoins des territoires
 - Les symboles, ou projet structurant autour duquel la participation citoyenne

Il y a eu également la participation de plusieurs secteurs, acteurs de la société civile et de la participation citoyenne.

- Nicolas Chéhanne de RisingSud, membre du Enterprise Europe Network, a déploré le peu de possibilités pour les petites entreprises de bénéficier de fonds européens transfrontaliers, qui pourraient rendre plus accessibles la coopération entre entreprises, par exemple par la cascade de fonds.
- Nicola Brignani du cabinet T33 a mis en avant l'importance des organismes intermédiaires, pas seulement pour obtenir du financement mais pour appuyer des démarches transfrontalières dans le développement stratégique des acteurs territoriaux.
- Natael Fautrat et Gaia di Michele, des représentants de CIPRA Youth International ont rappelé le manque d'informations sur les possibilités de coopération et que les jeunes peuvent être des ambassadeurs de la participation citoyenne.

LES RECOMMANDATIONS

Au total, 22 recommandations ont été soumises :

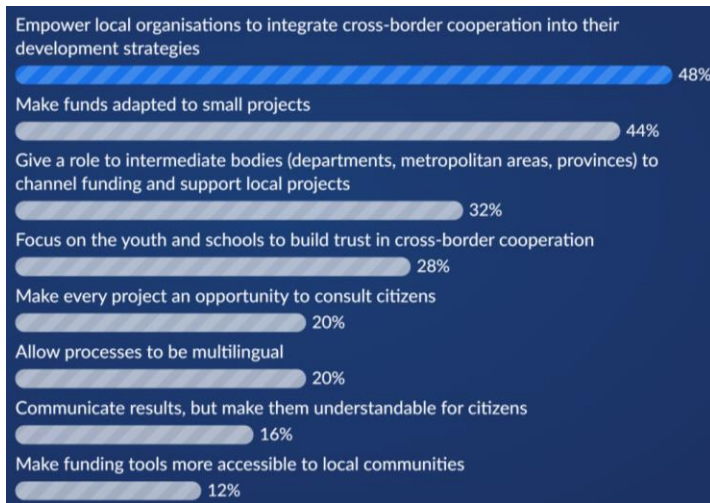
- Donner les moyens aux organisations locales d'intégrer la coopération transfrontalière dans leur plans de développement stratégique
- Adapter les fonds pour permettre le financement de micro-projets
- Rendre les outils de financement plus accessibles aux communautés
- Mettre en valeur les écoles et les organisations de jeunes dans la coopération transfrontalière
- Etablir des niveaux de gouvernance intermédiaire (départements, métropoles, provinces etc...) pour faciliter l'accès aux fonds et soutenir des projets locaux

- Permettre aux entreprises locales de bénéficier des fonds européens de coopération transfrontalière
- Utiliser chaque projet financé pour aller à la rencontre des citoyens
- Adapter les outils de communications pour une meilleure compréhension des enjeux par les citoyens
- Développer des processus de coopération multilingues
- Oser impliquer les citoyens, y compris dans les projets d'envergure (par exemple, des infrastructures transfrontalières)
- Démontrer de manière convaincante la valeur concrète des projets
- Être proactif : développer des structures qui fédèrent la société civile, plutôt que d'attendre que les citoyens s'organisent par eux-mêmes
- Impliquer les décideurs politiques
- Soutenir le développement de services publics transfrontaliers
- Impliquer les petites et micro-entreprises
- Développer le « crowd-planning », impliquant des organisations citoyennes dans les processus de gouvernance des fonds
- Soutenir des partenariats avec les organisations de jeunes pour développer des projets transfrontaliers
- Mettre en avant des ambassadeurs du transfrontalier
- Mettre en place une cascade de fonds au bénéfice des entreprises, au sein des programmes transfrontaliers
- Favoriser la mise en relation entre entreprises
- Créer des organismes de soutien pour obtenir et gérer les financements
- Organiser des concours de communication

Retrouver toutes les recommandations dans l'outil Slido, à retrouver ici <https://wall.sli.do/event/6rqluorl?section=c2fb60fe-4908-47de-9d02-bd20d7f5ea99>

A la suite du vote, voici les 8 recommandations les plus plébiscitées sont:

- Donner les moyens aux organisations locales d'intégrer la coopération transfrontalière dans leur plans de développement stratégique
- Adapter les fonds pour permettre le financement de micro-projets
- Etablir des niveaux de gouvernance intermédiaire (départements, métropoles, provinces etc...) pour faciliter l'accès aux fonds et soutenir des projets locaux
- Mettre en valeur les écoles et les organisations de jeunes dans la coopération transfrontalière
- Utiliser chaque projet financé pour aller à la rencontre des citoyens
- Développer des processus de coopération multilingues
- Adapter les outils de communications pour une meilleure compréhension des enjeux par les citoyens
- Rendre les outils de financement plus accessibles aux communautés



SUITE: PISTES DE RÉFLEXION

1. *Approfondir les recommandations pour donner des outils de participation citoyenne aux PITER*

Le 10 décembre, lors de l' « Intermezzo Alpweek », nous proposons de poursuivre la réflexion sur la participation citoyenne au sein des espaces transfrontaliers, en approfondissant 4 recommandations les plus populaires du « participatory lab » :

- Comment donner les moyens aux organisations locales d'intégrer des démarches transfrontalières à leur stratégie de développement ?
- Comment s'appuyer sur les écoles et organisations de jeunes dans différents secteurs, pour en faire des symboles de la coopération transfrontalière ?
- Comment développer des micro-projets qui permettent aux fonds européens de répondre aux besoins des territoires, au plus près des citoyens ?
- Comment structurer la gouvernance des programmes et financements européens par la mise en place d'organisations intermédiaires ?

2. *Renforcer la place des PITER dans la programmation 2021-2027*

Nous proposons de réfléchir également à renforcer la coopération entre PITER au niveau politique et opérationnel :

- Politique: exprimer la volonté politique des élus locaux à poursuivre les démarches entreprises au sein des PITER et à prendre un rôle plus important dans la gouvernance des fonds et des programmes transfrontaliers – prenant par exemple la forme d'une déclaration politique commune entre PITER ?
- Opérationnel: favoriser l'échange d'expériences entre PITER et les plans de communication conjoints.

REPORT DEL PARTICIPATORY LAB

« BEYOND THE BORDER OF CITIZEN ENGAGEMENT »

European Week of Regions and Cities 2020

14/10/2020

INTRODUZIONE

I 6 Piani Territoriali Integrati (PITER) dell'area alpina franco-italiana del programma INTERREG ALCOTRA hanno presentato una candidatura congiunta per organizzare un evento europeo nel quadro della Settimana Europea delle Città e delle Regioni, edizione 2020. Questa prima iniziativa tra i 6 PITER ha lanciato una dinamica di confronto e posizionamento che si è manifestata con :

- Un webinar organizzato il 29 luglio 2020, che riunisce tutti i partner dei PITER e i partner istituzionali (programma INTERREG ALCOTRA e Commissione europea), da rivedere qui : <https://www.youtube.com/watch?v=rtrI5Hza1Xw&t=5309s>
- Un video che rappresenta e posiziona i PITER come attori principali nell'attuazione dei programmi e delle azioni nello spazio transfrontaliero Francia / Italia, da vedere qui : <https://www.youtube.com/watch?v=EoR88TSiS9E>
- Un participatory lab nell'ambito della Settimana europea delle regioni e delle città, il 14 ottobre 2020 dalle 16:30 alle 18:00, che riunisce più di 40 partecipanti, permettendo un confronto di esperienze e la formulazione di raccomandazioni sulla partecipazione dei cittadini nelle zone transfrontaliere. Da vedere qui : <https://euregionsweek2020-video.eu/video/beyond-the-borders-of-citizen-engagement>

Questo documento rende conto dei confronti avvenuti durante l'evento del 14 ottobre e, sulla base di queste conclusioni, propone piste di riflessione per il futuro.

VERBALE DEL PARTICIPATORY LAB « BETOND CITIZEN ENGAGEMENT »

14 ottobre 2020, 16.30-18.00

European Week of Regions and Cities



L'evento del 14 ottobre ha preso la forma di un "laboratorio partecipativo" online. Il formato è stato progettato per fornire un feedback sull'attuazione dei PITER e le loro azioni, e per confrontare l'approccio PITER con altre forme di governance degli spazi transfrontalieri, in particolare nella logica della partecipazione dei cittadini ai progetti.

Va notato che l'evento ha avuto luogo pochi giorni dopo il passaggio della tempesta Alex il 2 ottobre 2020, che ha fatto precipitare le popolazioni di montagna nel lutto e ha danneggiato gravemente i territori. Questo disastro ha permesso di capire che se era necessario interrogarsi sul coinvolgimento dei cittadini nei progetti europei transfrontalieri, era altrettanto importante chiedersi come garantire che i programmi e le azioni dei progetti europei transfrontalieri potessero rispondere al meglio alle aspettative dei cittadini.

Intervenants

- Jean-Paul Judson, Modérateur, NOWMORE – jp@nowmore.eu
- Alice Jude, Service Coopération Transfrontalière, Métropole Nice Côte d'Azur – alice.jude@nicecotedazur.org
- Szilveszter Holop, Directeur Adjoint Secretariat Conjoint INTERREG V-A Hongrie-Croatie et Slovaquie-Hongrie - szholop@skhu.eu
- Jean-Louis Valls, Directeur, Autorità di Gestione INTERREG V-A POCTEFA Francia-Spagna - jl.valls@ctp.org
- Judith Lenhart, Responsable di progetto, Trinational Eurodistrict di Basel - judith.lenhart@eurodistrictbasel.eu
- Frédéric Siebenhaar, Responsable Europa e Reti, GECT PAMINA - frederic.siebenhaar@bas-rhin.fr

L'evento è iniziato con la proiezione del video dei PITER, e poi abbiamo chiesto ad altri 4 spazi transfrontalieri di esprimersi sui temi della partecipazione dei cittadini sul loro confine, i cui messaggi forti sono riassunti qui sotto :

- Szilveszter Holop, vice direttore del Segretariato congiunto INTERREG V-A Ungheria-Croazia e Slovacchia-Ungheria ha spiegato che tutti i progetti finanziati dallo strumento transfrontaliero devono consentire una qualche forma di consultazione dei cittadini, e il Segretariato congiunto è coinvolto insieme ai beneficiari dei progetti nei loro piani di comunicazione. Inoltre, hanno sviluppato un fondo di microprogetti che permette di finanziare progetti locali (concerti, festival, conferenze, ecc.) direttamente legati ai cittadini, che sono occasioni di consultazione e interazione con i cittadini sul valore dei progetti transfrontalieri.
- Jean-Louis Valls, Direttore, Autorità di Gestione INTERREG V-A POCTEFA Francia-Spagna, ha ricordato che la partecipazione dei cittadini nei progetti transfrontalieri è complessa e poco compresa. Tuttavia, attraverso un progetto faro, come il primo ospedale transfrontaliero in Europa a Cerdagne, molti altri progetti, servizi e strutture sono stati innestati per fornire una dinamica transfrontaliera più forte.
- Judith Lenhart, Project Manager, Trinational Eurodistrict di Basel ha dettagliato il processo di democrazia partecipativa transfrontaliera tra tre paesi (Francia, Svizzera, Germania) nel contesto di un grande progetto di sviluppo urbano. Ha sottolineato l'importanza dei processi multilingue in un contesto transfrontaliero, al fine di rispettare i valori e le identità di ogni paese.
- Frédéric Siebenhaar, responsabile Europa e reti del GECT PAMINA, ha presentato come è stata strutturata la società civile nell'area transfrontaliera franco-tedesca, intorno a un GECT che agisce come intermediario tra gli strumenti di finanziamento e i beneficiari finali.

Le presentazioni sono disponibili qui: <https://transfert2fichiers.nicecotedazur.org/ouev5on8vg>

CONFRONTI

Dopo queste 4 presentazioni, i partecipanti hanno partecipato con l'istruzione di proporre raccomandazioni per favorire le condizioni di partecipazione dei cittadini negli spazi transfrontalieri. Alla fine di questo confronto, c'è stata una votazione in cui ogni partecipante ha potuto selezionare le 3 migliori raccomandazioni.

Durante questi confronti, diversi attori istituzionali si sono espressi :

- Martin Guillermo Ramirez, Segretario Generale dell'Associazione Europea delle Regioni Transfrontaliere, che ha ricordato :
 - l'importanza del coinvolgimento dei principali attori politici in queste zone transfrontaliere al fine di rafforzare la partecipazione dei cittadini e della società civile: i cittadini hanno la volontà di cooperare? I cittadini hanno la capacità di cooperare nelle zone transfrontaliere ?
 - La lingua è un grande ostacolo alla cooperazione ed è quindi essenziale reinventare le modalità di comunicazione per essere più comprensibili alla popolazione.
 - I servizi pubblici transfrontalieri devono essere un obiettivo reale di una politica transfrontaliera al servizio dei cittadini e potrebbe essere un simbolo.
- Olivier Baudalet, DG REGIO, Unità transfrontaliera, Commissione europea :
 - L'importanza della governance condivisa nell'implementazione e gestione dei fondi europei: il regolamento dei fondi strutturali 2021-2027 rende obbligatorio il coinvolgimento degli stakeholder all'interno delle autorità di gestione dei programmi, ricordando così l'importanza dei organismi intermedi che fanno il legame tra il campo e gli attori istituzionali.

- I programmi di finanziamento europei dovrebbero promuovere azioni "People to People" per consentire progetti che sostengano direttamente i cittadini.
- Davide Perrone, Segretariato congiunto INTERREG V-A ALCOTRA FR-IT
 - Andare oltre nel coinvolgere i cittadini attraverso una migliore comunicazione (per esempio concorsi su temi importanti per i territori).
 - Approccio territoriale attraverso i PITER per continuare a strutturare la governance transfrontaliera
 - Microprogetti il più vicino possibile ai territori, aperti anche alle imprese
 - Superare le barriere, comprese quelle linguistiche
- Marco Rolandi, Responsabile Affari europei e relazioni internazionali, Regione Liguria
 - L'importanza della volontà politica di sviluppare approcci di cooperazione transfrontaliera
 - Prossimità, per essere il più vicino possibile ai bisogni dei territori
 - I simboli, o il progetto strutturante intorno al quale si basa la partecipazione dei cittadini.

C'è stata anche la partecipazione di diversi settori, della società civile e degli attori della partecipazione dei cittadini :

- Nicolas Chéhanne di RisingSud, membro della rete Enterprise Europe Network, ha deplorato le limitate possibilità per le piccole imprese di beneficiare dei fondi europei transfrontalieri, che potrebbero rendere più accessibile la cooperazione tra le imprese, per esempio con fondi a cascata.
- Nicola Brignani di T33 ha evidenziato l'importanza delle organizzazioni intermedie, non solo per ottenere finanziamenti ma anche per sostenere approcci transfrontalieri nello sviluppo strategico degli attori territoriali.
- Natael Fautrat e Gaia di Michele, rappresentanti di CIPRA Youth International hanno sottolineato che c'è una mancanza di informazione sulle possibilità di cooperazione e che i giovani possono essere ambasciatori della partecipazione dei cittadini.

RACCOMANDAZIONI

Un totale di 22 raccomandazioni sono state presentate :

- Mettere in grado le organizzazioni locali di integrare la cooperazione transfrontaliera nei loro piani strategici di sviluppo
- Adeguare i fondi per permettere il finanziamento di microprogetti
- Rendere gli strumenti di finanziamento più accessibili alle comunità
- Valorizzare le scuole e le organizzazioni giovanili nella cooperazione transfrontaliera
- Stabilire livelli intermedi di governance (dipartimenti, città metropolitane, province, ecc.) per facilitare l'accesso ai fondi e sostenere i progetti locali.
- Permettere alle imprese locali di beneficiare dei fondi di cooperazione transfrontaliera dell'UE
- Utilizzare ogni progetto finanziato per raggiungere i cittadini
- Adattare gli strumenti di comunicazione per migliorare la comprensione dei problemi da parte dei cittadini

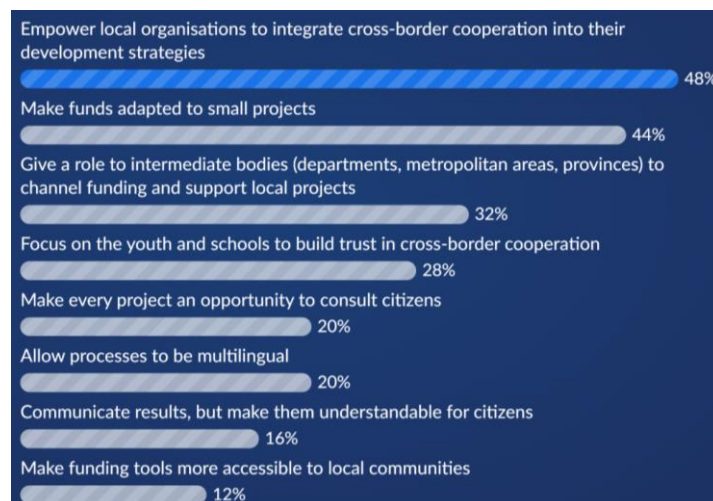
- Sviluppare processi di cooperazione multilingue
- Osare coinvolgere i cittadini, anche nei grandi progetti (per esempio le infrastrutture transfrontaliere)
- Dimostrare in modo convincente il valore concreto dei progetti
- Essere proattivi: sviluppare strutture che federano la società civile, piuttosto che aspettare che i cittadini si organizzino da soli.
- Coinvolgere i responsabili politici
- Sostenere lo sviluppo di servizi pubblici transfrontalieri
- Coinvolgere le piccole e micro imprese
- Sviluppare il "crowd-planning", coinvolgendo le organizzazioni di cittadini nei processi di governance dei fondi.
- Sostenere partenariati con organizzazioni giovanili per sviluppare progetti transfrontalieri
- Evidenziare gli ambasciatori transfrontalieri
- Creare una cascata di fondi a beneficio delle imprese all'interno dei programmi transfrontalieri
- Favorire i legami tra le aziende
- Creare organizzazioni di supporto per ottenere e gestire i finanziamenti
- Organizzare concorsi di comunicazione

Trovate tutte le raccomandazioni nello strumento Slido, che si trova qui :

<https://wall.sli.do/event/6rq1uor1?section=c2fb60fe-4908-47de-9d02-bd20d7f5ea99>

Dopo il voto, ecco le 8 raccomandazioni più popolari :

- Dare alle organizzazioni locali i mezzi per integrare la cooperazione transfrontaliera nei loro piani strategici di sviluppo.
- Adeguare i fondi per permettere il finanziamento di microprogetti
- Stabilire livelli intermedi di governance (dipartimenti, metropoli, province, ecc.) per facilitare l'accesso ai fondi e sostenere i progetti locali.
- Rafforzare le scuole e le organizzazioni giovanili nella cooperazione transfrontaliera
- Utilizzare ogni progetto finanziato per raggiungere i cittadini
- Sviluppare processi di cooperazione multilingue
- Adattare gli strumenti di comunicazione per migliorare la comprensione dei problemi da parte dei cittadini
- Rendere gli strumenti di finanziamento più accessibili alle comunità



SEGUITO : LINEE DI PENSIERO

1. *Approfondire le raccomandazioni per dare strumenti di partecipazione dei cittadini nei PITER*

Il 10 dicembre, durante l'"Intermezzo Alpweek", proponiamo di continuare la riflessione sulla partecipazione dei cittadini nelle zone transfrontaliere, approfondendo 4 delle raccomandazioni più popolari del "participatory lab":

- Come dare alle organizzazioni locali i mezzi per integrare gli approcci transfrontalieri nella loro strategia di sviluppo?
- In che modo le scuole e le organizzazioni giovanili di diversi settori possono essere utilizzate come simboli della cooperazione transfrontaliera?
- Come sviluppare microprogetti che permettano ai fondi europei di rispondere ai bisogni dei territori, il più vicino possibile ai cittadini?
- Come si può strutturare la governance dei programmi e dei finanziamenti europei con la creazione di organizzazioni intermedie ?

2. *Rafforzare il ruolo dei PITER nel periodo di programmazione 2021-2027.*

Proponiamo anche di riflettere sul rafforzamento della cooperazione tra PITER a livello politico e operativo:

- Politico : esprimere la volontà politica dei rappresentanti eletti locali di portare avanti i passi compiuti nell'ambito del PITER e di assumere un ruolo più importante nella governance dei fondi e dei programmi transfrontalieri, ad esempio sotto forma di una dichiarazione politica congiunta tra i PITER.
- Operativo : promuovere lo scambio di esperienze tra i PITER e piani di comunicazione comuni.